



Departamento de Financiamiento Institucional
Unidad de Análisis y Convenios de Desempeño

**Protocolo Visita de Seguimiento Convenio de Desempeño
Ámbito Formación Técnico Profesional**

Nombre Negociador Encargado de Seguimiento	Gonzalo Tomarelli
Institución	I.P. Santo Tomás
Fecha Visita	16 de abril de 2014 (Sede Santiago)
Participantes Institución	Juan Carlos Erdozain, (JCE) Vicerrector Académico IPST Ignacio Contreras (IC), Director del PMI (Director Nacional de Área Ingeniería) Ana María Larrain (AML), Directora Nacional de Desarrollo Curricular Ivette Mosalves (IM), Directora General Académica IPST Francisco Ramirez (FR), Director General de Recursos Académicos Fernanda Comejo (FC) Analista Curricular Convenio de Desempeño IST 1201
Participantes Ministerio de Educación	Paulo Solari (PS) Gonzalo Tomarelli (GT), Encargado de Seguimiento Roxana Acuña (RA), Analista UDAC
Participantes Otras Entidades	No Hubo

1 Objetivos de la Visita

1. Reunión para el seguimiento mensual de la implementación del PMI

Reuniones/ Temas Desarrollados

Reunión equipo CD

- JCE, comenta sobre el estado de situación de la sede Iquique siniestrada por el terremoto. Las clases se encuentran suspendidas y probablemente inician el día 21 de abril. Por el momento se está contactando a estudiantes, profesores y funcionarios para hacer control de daños y apoyo en el caso de ser necesario.
- GT, indica que esta reunión es una de tres que se deben hacer al año, tienen carácter de ampliadas. Dos de estas reuniones debieran ser en terreno y una de ellas en el MINEDUC, debiendo asistir a ellas el rector de Santo Tomás. Además este año corresponde a la evaluación de medio término del PMI, que se llevará a cabo por un comité asesor del Mineduc a fines del segundo semestre del presente año. Fechas por

confirmar por DFI.

-
- GT, propone que la reunión de Agosto sea el día 13 y debe contar con la asistencia del Rector de Santo Tomás; la siguiente en diciembre 10 en la sede de Iquique también con la presencia del Rector Santo Tomas.
- IC, presenta la tabla de la reunión y un PPT con los hitos con una discusión de la evaluación de la ejecución año 1 y propone las evidencias de rigor que pudieran requerirse.
- GT, propone hacer un Drop Box para dejar los dctos., evidencias de hitos y otro importantes a disposición del grupo, con una muestra de los productos que no comprometa la confidencialidad de la información institucional.
- GT, propone tener disponible el check list de productos curriculares de la carrera, sin los dctos. que es mucho.
- IC, señala que se está en revisión de los laboratorios, asociados a uno de los hitos, puesto que con el terremoto es posible que tras el siniestro haya que rehabilitarlo de alguna forma, se compromete a hacer un informe del estado de situación de la infraestructura asociada al CD para la carrera en Iquique.
- IC, señala que hay dos hitos pendientes, el primero dice referencia con los kits didácticos de los Módulos del 6 al 16 y la llegada de los simuladores.
- GT, sugiere que se haga algo que potencie los indicadores porque este año no hay hitos asociados a cronograma, en virtud de lo cual hay que visibilizar el logro de movimiento de los indicadores y las actividades asociadas a ello.
- FR, da cuenta de la gestión de indicadores de cada objetivo y en relación a ello, se da cuenta que el indicador de Retención no está actualizado en el Portal, a la fecha falta incorporar a la sede San Joaquín.
- En cuanto a retención FR compromete que dicha actualización estará lista en la próxima reunión de seguimiento.
- FR, indica en cuanto al indicador de EMTP, que el mismo no se moverá mucho; que por su parte el de titulación tiene un error de fórmula.
- GT, indica que hay que documentar y proponer primero un nuevo indicador en caso que los existentes no sean suficientemente claros o no den cuenta de avance con certeza.
- GT, indica que hay que tener cuidado porque sí existen EMTP que hayan entrado con algún tipo de articulación (convalidación) debieran reflejarse como cifra en ese indicador.
- JCE, indica que en ese sentido se ha avanzado bastante, y que existen aprox. 72 convenios CFT al 2013 y actualmente unos 8 a 10 en proceso de formalización; por su parte aclara que se está articulando entre instituciones más que cómo un sistema. el 2013 también se revisó la vigencia de los convenios y existe una tabla de articulación con EMTP, que da cuenta de programas y perfiles que llevan a RAP, por lo que se ha detectado las brechas entre perfiles EMTP e IP.
- GT, propone que se genere esa información, que se coloque como evidencia de proceso, que se desagregue por área y se dé cuenta como esto ha servido para el logro de los indicadores del PMI.
- JCE, indica que hay un CD mediano, que se relaciona potencialmente al PMI y que puede aportar en términos de un sistema y metodología de articulación.
- GT, indica que es preciso evidenciar y ver cómo cierra el indicador de Retención al 30 de abril tal como indica FR que estarán los datos a esa fecha y que se ponga atención en lo que sucederá con la tasa de titulación oportuna en el norte.
- GT, le pide a FR que prepare una desagregación de la articulación para identificar los casos

- de alumnos que hacen continuidad de estudios y otros interesantes de saber.
- GT, pide que FR prepare una minuta con el detalle de la vista de indicadores con línea de base y su avance a cada tres o cuatro meses de forma de ver cómo se va moviendo, de esa forma además si no hay dato se revise la forma de generarlo, de lo contrario hay una o dos vistas al año y nada más, la idea es ver la trazabilidad del dato según la fórmula del cálculo.
 - FR, indica que lo puede hacer, y que además hay que considerar que el IP tiene una expansión más tardía porque no tiene todos los programas en régimen.
 - IC, indica detalles respecto de la carrera piloto, e indica que tiene 41 matriculados y asistiendo a clases, más aún se está contactando a los mismos para su reintegro tras el terremoto.
 - GT, pide que se revise la procedencia y se deje constancia de cuantos de los alumnos de la carrera provienen de EMTP así como también se dé cuenta de cuantos de los alumnos se eximieron de los talleres de lenguaje y matemáticas en cuanto a formación general para contabilizarlos como con reconocimiento de AP.
 - GT, indica que es preciso hacer la revisión y dar cuenta de las eximiciones de los diagnósticos de nivelación matemática como reconocimiento RAP.
 - IC, da cuenta y reconoce que los Convenios de Articulación Iquique están atrasados, pero en proceso de retomar gestionar.
 - Se suma Paulo Solari a la reunión e indica:
 - a) Comenta que el año pasado hubo una nueva convocatoria a CD y se adjudicaron: la U. Sta. María, Santísima Concepción, Instituto Tecnológico de Chile, IP Arcos; ello suma 9 instituciones a nivel nacional con CD adjudicados, que en con, sólo Sto. Tomás y DUOC contabilizados, suman más de 220.000 estudiantes.
 - b) Indica que corresponde un Seminario en el primer semestre y otro en el segundo semestre, que se debe hacer para ellos, un levantamiento de propuestas de temas en el contexto de las reformas en que se encuentra la educación TP, la idea es que haya ideas de discusión que visibilicen los asuntos importantes de la educación vocacional a nivel nacional.
 - c) En resumen indica que el primer año de los CDs, estuvieron bien, presentándose la característica de un inicio medianamente lento, que a partir de la formación de los equipos de trabajo interno de cada IE ya se notó más sustantivamente el avance en la gestión. En ese contexto el MINEDUC, introdujo algunos calificativos en relación a los informes finales, esos calificativos son: SATISFACTORIO, SATISFACTORIO con ALCANCES, e INSATISFACTORIO.
 - d) Estos calificativos dicen referencia con que el Ministerio de Hacienda, generó un préstamo con el Banco Mundial, que requiere las indicaciones respecto al logro de objetivos y gasto asociado.
 - e) La calificación obtenida por Sto. Tomás es Satisfactorio con alcances, indica que el avance del PMI fue inferior al 75% (considerando logro de objetivos, hitos e indicadores y ejecución presupuestaria).
 - f) Por su parte declara que los CD que estén dos veces calificados como INSATISFACTORIO, tiene un término anticipado del contrato, no es el caso de Sto. Tomás.
 - g) Indica que GT y RA, siguen como equipo a cargo, y el modelo de seguimiento sigue igual, con cercanía y fluida comunicación.
 - h) En cuanto a las 3 reuniones, la próxima es en agosto y la siguiente en diciembre que

- deben contar y lo harán con la asistencia de PS y del rector Sto. Tomás.
- i) Solicita que en la visita de medio término, se dé cuenta de los pendientes 2013 y la implementación 2014.
 - j) IC, en relación al Plan Comunicacional, indica que se está desarrollando con recursos internos y otras instancias de difusión como las convenciones; señala que se hará una recolección de información de las percepciones a través una encuesta,
 - k) JCE, declara que en los procesos de acreditación institucional se está declarando el PMI y sus alcances; a nivel institucional la gestión por indicadores es de trabajo regular porque la gestión se mide a través de los indicadores en el datawarehouse, en virtud de lo cual las sedes se han tenido que vincular al uso de los datos y las acciones de mejora que requieren para mover los indicadores.
 - l) JCE, continua indicando que durante el 2014 se pretende que en la convención de D. Académicos de las sedes se incorporen a la gestión de cada uno los planes de mejora asociados a los indicadores de cada sede, de forma que cada uno de cuenta de su gestión con un cuantificador asociado a sus indicadores y acciones. Asimismo en el Proyecto Educativo del IP se ha incorporado la gestión por indicadores como el modelo de gestión interno que da cuenta de las acciones y logros, así como de los objetivos de la institución.
 - m) PS, indica que en lo financiero es preciso se revise lo que necesita gastar en todas las partidas presupuestarias, de forma de terminar en 0 el año de ejecución 2.
 - n) GT, propone que se haga una tabla que dé cuenta de los recursos en caja y las actividades comprometidas para revisarlo en la próxima Reunión.
 - o) GT, propone que MINEDUC revise las condiciones necesarias para hacer una cuenta de enlace de ser preciso para facilitar la gestión financiera.
 - p) RA, indica que habitualmente la contraparte debiera incrementar con creces el gasto comprometido en el proyecto, aun considerando que es difícil desagregar la inversión en infra física asociada a la gestión de la carrera por ejemplo.
 - q) JCE, indica que entre las fortalezas declaradas en el informe de acreditación del CFT se evidencia claramente el diseño curricular como logro y sin duda ello es un avance sustantivo que da ventajas a la gestión del IP que es su gestor, asimismo, la gestión por indicadores ha estandarizado la gestión de las sedes y homologado la fuente de evaluación que para todos son los mismos indicadores. Sin perjuicio de ello, declara que ha sido difícil el cambio cultural, más el paso a paso desde identificar el número en cada línea base hasta mover su comportamiento va legitimando el modelo de gestión a través de indicadores porque deja en evidencia las necesidades y los alcances a los que se debe llegar para optimizar la gestión de la calidad de la institución. Los planes de desarrollo de las sedes a partir del 2014 vendrán a legitimar la gestión por indicadores, todo lo cual hoy están declarados como ejes del nuevo proyecto educativo.
 - r) En síntesis, las acciones tienen convergencia hasta hoy, para llegar a legitimar la gestión a través de indicadores y el uso global del data warehouse como visor de la gestión.
 - s) GT, por último recalca la necesidad de hacer los seminarios y PS indica que estos debieran ir hacia la discusión de los SCT en el IP, Marcos de Cualificaciones y Formación por Competencias.

Acuerdos (Indicar Actividades, Responsables y Plazos)
1. Reunión de seguimiento del 13 de Agosto, debe contar con la asistencia del Rector de Santo Tomás; la siguiente en diciembre 10 en la sede de Iquique también con la presencia del Rector Santo Tomás.
RESPONSABLE: Ignacio Contreras
2. Implementar una carpeta compartida “Dropbox” para dejar los documentos, evidencias de hitos y otro importantes a disposición del grupo.
RESPONSABLE: Carlos Moya
3. Informe y ajuste de la gestión de indicadores y actualización del indicador de Retención en el Portal.
RESPONSABLE: Francisco Ramírez
4. Generar un informe resumen que indique el alcance de los convenios de articulación que la institución, como corporación, ha alcanzado, incluyendo el Centro de Formación Técnica Santo Tomás.
RESPONSABLE: Ignacio Contreras
5. Minuta que presente la desagregación de indicadores en casos que alumnos articulan en la carrera profesional, permitiendo la trazabilidad de ellos y así considerarlos en algún nuevo indicador.
RESPONSABLE: Francisco Ramírez
6. Informe respecto a los alumnos de la nueva carrera que alcanzaron el reconocimiento de aprendizajes del “Taller de Nivelación Matemática”
RESPONSABLE: Ivette Monsalves
7. Minuta que entregue el detalle de la ejecución presupuestaria del año 2 del Convenio de Desempeño.
RESPONSABLE: Ignacio Contreras

Santiago, 5 de Mayo de 2014